

# Élelmezésünk jövője

Hogyan készüljünk többféle lehetséges jövőre helyi élelmiszerrendszerekben?

Benedek Zsófia

Tudományos főmunkatárs, ELTE KRTK és Kislépték Egyesület



**ELTE**  
EÖTVÖS LORÁND  
TUDOMÁNYEGYETEM

**K | R** Közgazdaság - és Regionális  
**T | K** Tudományi Kutatóközpont



# A várható jövő befolyásolja a ma döntéseit

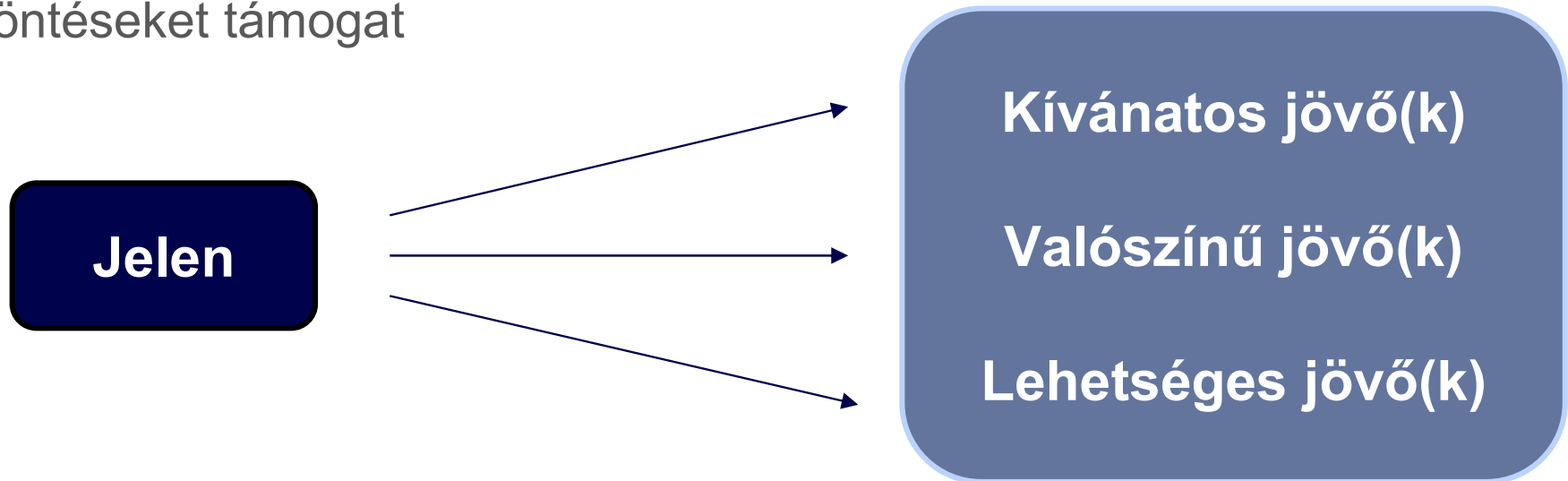
- klímaváltozás és termelési kockázatok
- árak, energia, inputok, munkaerő
- változó fogyasztói szokások
- szabályozási és piaci bizonytalanság
- bizalom, közösség, helyi kapcsolatok szerepe

## Mi lesz? vs. Mire kell felkészülnünk?

- nem egyetlen biztos jövőt keresünk
- több lehetséges pályával számolunk
- ugyanaz a változás más szereplőknek mást jelenthet
- a helyi szereplők saját mozgástere is fontos
- a cél: jobb mai döntések bizonytalan környezetben

# A foresight (előrettekintés) strukturált felkészülés

- nem jósol
- több lehetséges jövőt vizsgál
- segít felismerni vakfoltokat
- cselekvési tereket azonosít
- mai döntéseket támogat



# A FOSTER-ben közös gondolkodási eszközöket próbáltunk ki

- Horizon Europe projekt, 2022–2026
  - élelmiszerrendszer-szemlélet
  - foresight / előretekintés
  - helyi, változást kezdeményező szereplők bevonása
  - tudás és gyakorlat összekapcsolása
- 
- Forgatókönyvek: strukturáltan összeállított, koherens jövőképek

# Hogyan készültek a 2040-es forgatókönyvek?

Klíma  
Technológia  
Pénz  
Szabályok  
Értékek

Minden fontos  
tényezőre több  
lehetséges jövő

Közérthető,  
hétköznapi  
forgatókönyvek  
2040-ig



Adatok  
Statisztikák  
Modellek  
Hírek

Közös  
válogatás:  
• gazdák  
• kutatók  
• ...

Mi fér meg  
egymással?

Mit tehet egy  
gazda, egy  
szervező vagy  
egy  
önkormányzat  
- már ma?

## Hat lehetséges működési környezet 2040-re

Kereskedelmi  
szövetségek és  
puha szabályozás

Zöld helyi és  
regionális  
ökoszisztémák

Lassú zöld  
növekedés,  
kerülőutakkal

Sokkok egyesítik  
Európát egy  
növekedés utáni  
jövőben

Elhúzódó recesszió,  
renacionalizáció

Nincs közös  
felelősség







| Forgatókönyv                                       | Működési környezet                                                                                                                 | Mire készítsem fel ma a kosárközösséget?                                 | Hasznos tudás, készség, erőforrás                       |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Kék – kereskedelmi szövetségek és puha szabályozás | Erősebb fenntarthatósági elvárások, szigorúbb EU-s normák, magasabb árak, tudatosabb fogyasztás, rés piacok                        | A kosárközösség tudja világosan megmutatni, mitől értékes a helyi termék | Hiteles kommunikáció, átláthatóság, fogyasztói edukáció |
| l-bolya – zöld helyi és regionális ökoszisztémák   | Erős helyi-regionális rendszerek, átláthatóság, bizalom, valódi költségek, részvételi garanciák, szezonális és körforgásos logika. |                                                                          |                                                         |

| Forgatókönyv                                       | Működési környezet                                                                                                                | Mire készítsem fel ma a kosárközösséget?                                 | Hasznos tudás, készség, erőforrás                                |
|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Kék – kereskedelmi szövetségek és puha szabályozás | Erősebb fenntarthatósági elvárások, szigorúbb EU-s normák, magasabb árak, tudatosabb fogyasztás, rés piacok                       | A kosárközösség tudja világosan megmutatni, mitől értékes a helyi termék | Hiteles kommunikáció, átláthatóság, fogyasztói edukáció          |
| lbolya – zöld helyi és regionális ökoszisztémák    | Erős helyi-regionális rendszerek, átláthatóság, bizalom, valódi költségek, részvételi garanciák, szezonális és körforgásos logika | A kosárközösség váljon szervező infrastruktúrává                         | Partnerségépítés; részvételi minősítés; termelői együttműködések |

| Forgatókönyv                                       | Működési környezet                                                                                                                             | Mire készítsem fel ma a kosárközösséget?                                 | Hasznos tudás, készség, erőforrás                                |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Kék – kereskedelmi szövetségek és puha szabályozás | Erősebb fenntarthatósági elvárások, szigorúbb EU-s normák, magasabb árak, tudatosabb fogyasztás, rés piacok                                    | A kosárközösség tudja világosan megmutatni, mitől értékes a helyi termék | Hiteles kommunikáció, átláthatóság, fogyasztói edukáció          |
| Ibolya – zöld helyi és regionális ökoszisztémák    | Erős helyi-regionális rendszerek, átláthatóság, bizalom, valódi költségek, részvételi garanciák, szezonális és körforgásos logika.             | A kosárközösség váljon szervező infrastruktúrává                         | Partnerségépítés; részvételi minősítés; termelői együttműködések |
| Zöld – lassú zöld növekedés, kerülőutakkal         | Haladó, de egyenetlen zöld átmenet; szabványok, vállalati felelősség, civil nyomás; töredezett fogyasztói igények; társadalmi egyenlőtlenségek |                                                                          |                                                                  |

| Forgatókönyv                                       | Működési környezet                                                                                                                              | Mire készítsem fel ma a kosárközösséget?                                          | Hasznos tudás, készség, erőforrás                                                                             |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kék – kereskedelmi szövetségek és puha szabályozás | Erősebb fenntarthatósági elvárások, szigorúbb EU-s normák, magasabb árak, tudatosabb fogyasztás, rés piacok                                     | A kosárközösség tudja világosan megmutatni, mitől értékes a helyi termék          | Hiteles kommunikáció, átláthatóság, fogyasztói edukáció                                                       |
| Ibolya – zöld helyi és regionális ökoszisztémák    | Erős helyi-regionális rendszerek, átláthatóság, bizalom, valódi költségek, részvételi garanciák, szezonális és körforgásos logika               | A kosárközösség váljon szervező infrastruktúrává                                  | Partnerségépítés; részvételi minősítés; termelői együttműködések                                              |
| Zöld – lassú zöld növekedés, kerülőutakkal         | Haladó, de egyenetlen zöld átmenet; szabványok, vállalati felelősség, civil nyomás; töredezett fogyasztói igények; társadalmi egyenlőtlenségek. | Alkalmazkodás a változó elvárásokhoz (fenntarthatóság, megfizethetőség, kényelem) | Rugalmas szervezés; fogyasztói szegmensek megértése; különböző kosárméretek/árszintek; visszajelzési rendszer |





| Forgatókönyv                                     | Működési környezet                                                                                                                 | Mire készítsem fel ma a kosárközösséget?                          | Hasznos tudás, készség, erőforrás                                                                                     |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Piros – sokkok és poszt-növekedési alkalmazkodás | Klíma- és geopolitikai sokkok, erőforrás-szűkösség, kevesebb és drágább áru, regionálisabb kereskedelem, diverzifikáltabb termelés | Készülni kell ellátási zavarokra, termésingadozásra, ármozgásokra | Kockázatkommunikáció; termelői diverzifikáció; alternatív beszállítói kör; előrendelés; közös kockázatviselési logika |
| Sárga – recesszió, nacionalizáció                | Gazdasági bizonytalanság, protekcionizmus, ellátási zavarok, visszafogott költés, kiskerti és önellátási logikák erősödése         |                                                                   |                                                                                                                       |
|                                                  |                                                                                                                                    |                                                                   |                                                                                                                       |



| Forgatókönyv                                     | Működési környezet                                                                                                                  | Mire készítsem fel ma a kosárközösséget?                                                   | Hasznos tudás, készség, erőforrás                                                                                          |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Piros – sokkok és poszt-növekedési alkalmazkodás | Klíma- és geopolitikai sokkok, erőforrás-szűkösség, kevesebb és drágább áru, regionálisabb kereskedelem, diverzifikáltabb termelés. | Készülni kell ellátási zavarokra, termésingadozásra, ármozgásokra                          | Kockázatkommunikáció; termelői diverzifikáció; alternatív beszállítói kör; előrendelés; közös kockázatviselési logika      |
| Sárga – recesszió, nacionalizáció                | Gazdasági bizonytalanság, protekcionizmus, ellátási zavarok, visszafogott költés, kiskerti és önellátási logikák erősödése          | Erős helyi beágyazottságra és alacsonyabb belépési küszöbre lesz szükség (megfizethetőség) | Költségtudatos működés; közösségi munka; egyszerű logisztika; helyi termelői–fogyasztói kapcsolatok; alapélelmiszer-fókusz |
|                                                  |                                                                                                                                     |                                                                                            |                                                                                                                            |

| Forgatókönyv                                     | Működési környezet                                                                                                                  | Mire készítsem fel ma a kosárközösséget?                                                   | Hasznos tudás, készség, erőforrás                                                                                          |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Piros – sokkok és poszt-növekedési alkalmazkodás | Klíma- és geopolitikai sokkok, erőforrás-szűkösség, kevesebb és drágább áru, regionálisabb kereskedelem, diverzifikáltabb termelés. | Készülni kell ellátási zavarokra, termésingadozásra, ármozgásokra                          | Kockázatkommunikáció; termelői diverzifikáció; alternatív beszállítói kör; előrendelés; közös kockázatviselési logika      |
| Sárga – recesszió, nacionalizáció                | Gazdasági bizonytalanság, protekcionizmus, ellátási zavarok, visszafogott költség, kiskerti és önellátási logikák erősödése.        | Erős helyi beágyazottságra és alacsonyabb belépési küszöbre lesz szükség (megfizethetőség) | Költségtudatos működés; közösségi munka; egyszerű logisztika; helyi termelői–fogyasztói kapcsolatok; alapélelmiszer-fókusz |
| Fekete – nincs közös felelősség                  | Ár és elérhetőség dominál; gyenge bizalom a tudományban és intézményekben; vállalati dominancia; alacsony közösségi felelősség      |                                                                                            |                                                                                                                            |

| Forgatókönyv                                     | Működési környezet                                                                                                                  | Mire készítsem fel ma a kosárközösséget?                                                                             | Hasznos tudás, készség, erőforrás                                                                                          |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Piros – sokkok és poszt-növekedési alkalmazkodás | Klíma- és geopolitikai sokkok, erőforrás-szűkösség, kevesebb és drágább áru, regionálisabb kereskedelem, diverzifikáltabb termelés. | Készülni kell ellátási zavarokra, termésingadozásra, ármozgásokra                                                    | Kockázatkommunikáció; termelői diverzifikáció; alternatív beszállítói kör; előrendelés; közös kockázatviselési logika      |
| Sárga – recesszió, nacionalizáció                | Gazdasági bizonytalanság, protekcionizmus, ellátási zavarok, visszafogott költség, kiskerti és önellátási logikák erősödése.        | Erős helyi beágyazottságra és alacsonyabb belépési küszöbre lesz szükség (megfizethetőség)                           | Költségtudatos működés; közösségi munka; egyszerű logisztika; helyi termelői–fogyasztói kapcsolatok; alapélelmiszer-fókusz |
| Fekete – nincs közös felelősség                  | Ár és elérhetőség dominál; gyenge bizalom a tudományban és intézményekben; vállalati dominancia; alacsony közösségi felelősség.     | A bizalom fenntartása fontos lesz. A helyi minőség könnyen elit termékké válhat - tudatos hozzáférési stratégia kell | Bizalomépítés személyes találkozásokkal; átlátható árképzés; egyszerű, ellenőrizhető információk; szolidáris kosármodellek |

## Mit gondoljon át egy REL-szervező?

| Kérdés                                                        | Miért fontos?         |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Mennyire függünk néhány termelőtől, helyszíntől, csatornától? | sérülékenység         |
| Van-e tartalék a rendszerben?                                 | alkalmazkodás         |
| Kihez jutunk el, és ki marad ki?                              | társadalmi hozzáférés |
| Mennyire erős a bizalom?                                      | ellenállóképesség     |
| Van-e közös stratégiai nyelvünk?                              | együttműködés         |

# A jövőálló helyi élelmiszerrendszer: képességek együttese



# A jövőről való gondolkodás helyi ügyekhez kapcsolódva válik használhatóvá

- a Pannon Helyi Termék / Pannon térségi együttműködés példája
- meglévő bizalmi hálózat
- közös műhelymunka
- problémafeltárás, stakeholder mapping, backcasting
- célok tisztázása és felgyorsuló gyakorlati lépések

## Mire készülünk együtt?

- Milyen jövőre készülnek ma a helyi élelmiszer-hálózatok?
- Hol van valódi mozgásterünk termelőként, szervezőként, intézményként?
- Mit érdemes most elkezdni, hogy 5–10 év múlva erősebb legyen a helyi élelmiszerrendszer?